

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TECAMAC**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2022 y 30 de Junio 2023.**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>106,446.6</b>	<b>199,304.1</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	520.0	732.0
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	105,926.6	198,360.7
Otros Orígenes de Operación	.0	211.4
<b>Aplicación</b>	<b>86,799.1</b>	<b>191,635.9</b>
Servicios Personales	67,431.3	143,021.6
Materiales y Suministros	1,789.0	5,941.6
Servicios Generales	12,599.8	31,059.9
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	.0	.0
Ayudas Sociales	.0	.0
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	4,979.0	11,612.8
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>19,647.5</b>	<b>7,668.2</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,968.4</b>	<b>13,030.1</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	.0	.0
Bienes Muebles	4,968.4	11,554.9
Otros Orígenes de Inversión	.0	1,475.2
<b>Aplicación</b>	<b>136.7</b>	<b>.0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	.0	.0
Bienes Muebles	.0	.0
Otras Aplicaciones de Inversión	136.7	.0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>4,831.7</b>	<b>13,030.1</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		.0
<b>Aplicación</b>	<b>25,495.2</b>	<b>15,535.2</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	25,495.2	15,535.2
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-25,495.2</b>	<b>-15,535.2</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,016.0</b>	<b>5,163.1</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio</b>	<b>31,751.5</b>	<b>26,588.4</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>30,735.5</b>	<b>31,751.5</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

RECTOR  
M. EN C. RAFAEL ADOLFO NUÑEZ GONZÁLEZ

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
M. EN C. LIZBETH MILLÁN BERNAL