

**Universidad Tecnológica de Tecámac**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Miles de pesos)**

| Concepto  | Origen          | Aplicación      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>10,009.7</b> | <b>52,559.8</b> |
| <b>Activo Circulante</b>  | <b>357.6</b>    | <b>21,596.0</b> |
| Efectivo y Equivalentes   |                 | 21,596.0        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 357.6           |                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   |                 |                 |
| Inventarios   |                 | .0              |
| Almacenes   |                 |                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           |                 |                 |
| Otros Activos Circulantes   |                 |                 |
| <b>Activo No circulante</b>   | <b>9,652.1</b>  | <b>30,963.8</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   |                 |                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            |                 |                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       |                 | 30,586.6        |
| Bienes Muebles  |                 | 377.2           |
| Activos Intangibles   |                 |                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 9,652.1         |                 |
| Activos Diferidos   |                 |                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        |                 |                 |
| Otros Activos no Circulantes  |                 |                 |
| <b>PASIVO</b>   | <b>13,961.1</b> | <b>.0</b>       |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>13,961.1</b> | <b>.0</b>       |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 13,961.1        |                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  |                 |                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             |                 |                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   |                 |                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   |                 |                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            |                 |                 |
| Provisiones a Corto Plazo   |                 |                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   |                 |                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>.0</b>       | <b>.0</b>       |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   |                 |                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  |                 |                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo   |                 |                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   |                 |                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         |                 |                 |
| Provisiones a Largo Plazo   |                 |                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>36,507.5</b> | <b>7,918.5</b>  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>.0</b>       | <b>.0</b>       |
| Aportaciones  |                 |                 |
| Donaciones de Capital   |                 |                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     |                 |                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>36,507.5</b> | <b>7,918.5</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 36,507.5        |                 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |                 | 7,918.5         |
| Revalúos  |                 |                 |
| Reservas  |                 |                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              |                 |                 |
| <b>Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>.0</b>       | <b>.0</b>       |
| Resultado por Posición Monetaria  |                 |                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     |                 |                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

M. EN A. ROMÁN VELAZQUEZ GERMÁN  
ENCARGADO DEL DESPACHO DE LOS ASUNTOS DE  
LA RECTORÍA

LIC. FRANCISCO JAVIER MARTINEZ ESCOBAR  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS