

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019**  
**NOTAS DE DESGLOSE**

**1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**ACTIVO**

- Efectivo y equivalentes

El saldo de 47 millones 795.1 miles de pesos, está integrado 12 cuentas de la siguiente manera:

<b>Total Bancos</b>		<b>47,795.1</b>
<b>Banorte S.A.</b>		<b>19,624.3</b>
Cta. 5236 Proveedores	15,621.9	
Cta. 0999 Nomina	522.9	
Cta. 3054 Ingresos Estatales	3,479.5	
<b>Bancomer S.A.</b>		<b>657.5</b>
Cta. 6037 Proveedores	149.0	
Cta. 8990 Promep '10	-	
Cta. 2633 Profocies	4.3	
Cta. 3398 Prodep	94.5	
Cta. 9214 Punto Pen	164.2	
Cta. 7587 Conacyt	-	
Cta. 9999 Cai	245.5	
<b>Scotiabank Inverlat S.A.</b>		<b>27,513.3</b>
Cta. 9570 Promep	9,424.9	
Cta. 4183 Subsidio 2019	18,088.4	
<b>Total Efectivo</b>		<b>80.0</b>

- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

<b>Total Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>		<b>2,924.3</b>
<b>Inversiones Financieras de Corto Plazo</b>		<b>1,374.4</b>
Ctrato. 499 Bancomer	1,374.4	
<b>Cuentas por Cobrar Ejercicio 2017</b>		<b>1,293.3</b>
Subsidio Gem 2018	838.1	
Qualitas Compañía de Seguros S.A. de C.V.	97.6	
BBVA Bancomer S.A.	357.6	
<b>Deudores Diversos</b>		<b>256.6</b>
Subsidio al Empleo	4.3	
Efectivale S de RL de CV	177.5	
Maribel Morales Guzman	-	
Laura Elisa Dominguez Salgado	60.0	
Javier Sanchez Carranza	6.5	
Oscar Guzman Hernandez	8.3	

El saldo a cargo de BBVA Bancomer S.A. es debido a dos cargos no realizados por la institución, ya se solicitó a la Institución bancaria la aclaración correspondiente.

**Bienes Disponibles para su Transformación y consumo**

No Aplica.

**Inversiones Financieras**

No Aplica

- Inventarios

<b>Bienes en Transito</b>	<b>190.0</b>
Pades 2018 (Activo Fijo)	190.0

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>Montos</b>	<b>Depreciacion del Ejercicio</b>	<b>Depreciacion Acumulada</b>	<b>Metodo de Depreciacion</b>	<b>Tasa de Depreciacion</b>	<b>Estado Físico</b>
Terrenos	48,511.2					
Edificio	166,493.8	2,378.0	59,067.3	Linea Recta	2%	Buen Estado
Construcciones en Proceso	21,118.8					
<b>Total</b>	<b>236,123.8</b>	<b>2,378.0</b>	<b>59,067.3</b>			

<b>Bienes Muebles</b>	<b>Montos</b>	<b>Depreciacion del Ejercicio</b>	<b>Depreciacion Acumulada</b>	<b>Metodo de Depreciacion</b>	<b>Tasa de Depreciacion</b>	<b>Estado Físico</b>
Mobiliario y Equipo de Administracion	94,090.9	2,932.9	75,169.5	Linea Recta	*	Buen Estado
Equipo Educativo y Recreativo	501.6	35.0	144.2	Linea Recta	10%	Buen Estado
Equipo e Instrumental Medico y de Lab	63,942.7	2,751.3	50,280.8	Linea Recta	10%	Buen Estado
Equipo de Transporte	8,482.6	- 60.1	5,692.8	Linea Recta	10%	Buen Estado
Maquinaria, otros equipos y Herramientas	13,522.5	796.2	9,211.8	Linea Recta	10%	Buen Estado
<b>Total</b>	<b>180,540.3</b>	<b>6,455.3</b>	<b>140,499.1</b>			

\* Este rubro está integrado por Mobiliario y Equipo con una tasa del 3 por ciento, Equipo de Computo con una tasa del 20 por ciento y Otros Bienes Muebles con una tasa del 10 por ciento.

- Otros Activos Diferidos

Esta cuenta está conformada por un importe de 11.0 miles de pesos que corresponde a: Luz y Fuerza del Centro por 3.1 miles pesos y AT&T por 7.9 miles de pesos.

**PASIVOS**

- Integración Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Proveedores por Pagar	67.4
Retenciones y Contribuciones por Pagar	971.1
Otras Cuentas por Pagar	11,888.1

<b>Total Cuentas por Pagar</b>	<b>12,926.6</b>
--------------------------------	-----------------

ANTIGÜEDAD DE SALDOS	90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS	MAYORES DE 365 DIAS
Electropura S de R. L. de C.V.			20.6	
Quinto, Frieventh, Contadores y Compañía S.C.		21.4		
Bebidas Purificadas S. de R.L. de C.V.	6.9			
Spyros Consultores S.A. de C.V.	2.5			
Consejo Nacional de Normalizacion y	8.1			
Fernando Martinez Castañon	4.1			
Copy-Maq Proveedor de Articulos de Oficina,	3.8			
<b>Total Proveedores por Pagar</b>	<b>25.4</b>	<b>21.4</b>	<b>20.6</b>	<b>-</b>
<b>Parcial</b>				<b>67.4</b>

ANTIGÜEDAD DE SALDOS	90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS	MAYORES DE 365 DIAS
10% sobre Honorarios	4.8			
I.S.R. Sueldos y Salarios	941.9			
Alcances Legales por Pagar			2.3	
Nomina		15.2		
Efectivale	0.6			
Nomina Quincenal	6.3			
<b>Plazo</b>	<b>953.6</b>	<b>15.2</b>	<b>2.3</b>	<b>-</b>
<b>Parcial</b>				<b>971.1</b>

ANTIGÜEDAD DE SALDOS	90 DIAS	180 DIAS	365 DIAS	MAYORES DE 365 DIAS
Recuperacion Promep Profr. Alfonso Rene				256.0
Siemens Industry Software S.A. de C.V.	99.8			
Intereses Prodep				193.8
Punto Pen				163.8
Dr. Genaro Ivan Ceron Montes (Fortalecimiento				245.5
Prodep 2015				281.2
Intereses Proxoes				-
Intereses Sagarpa				-
Prodep 2016				759.2
Prodep 2017			0.6	
Prodep 2018			5.0	
Subsidio Federal Ejercicio 2019		3.3		
Instituto Mexiquense de la Infraestructura Fisica				4,118.8
Cabca Ingenieria y Servicios S.A. de C.V. (Gimansio Uttec)		860.7		
Estudio Treinta Cero Seis S.A. de C.V.	4,900.4			
<b>Total Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>5,000.2</b>	<b>864.0</b>	<b>5.6</b>	<b>6,018.3</b>
<b>Parcial</b>				<b>11,888.1</b>

Todos los pasivos reflejados en la relación anterior son existentes y se tiene la obligación de pago, la cual se hará en el momento que proceda su exigibilidad.

**ESTADO DE ACTIVIDADES**

- Ingresos de Gestión

El total de los ingresos al 30 de Septiembre de 2019 ascienden a un monto de 148 millones 656.5 miles de pesos.

<b>Tranferencias,asignaciones,subsidio y otras ayudas</b>		<b>147,871.3</b>
Subsidios y Subvenciones		112,439.4
Subsidio Estatal G.E.M.	60,927.6	
Subsidio Federal	51,511.8	
Ingresos de Gestion 2019		35,431.9
Cuotas de Recuperacion	24,427.5	
Examen de Admision	585.8	
Constancias	55.9	
Inscripciones	5,548.0	
Ingresos CEA	231.2	
Ingresos DEC	673.1	
Seguro Institucional	558.6	
Reposicion Credencial Administrativos	2.2	
Sanciones por Libros	17.1	
Tramite de Titulacion	3,044.6	
Carta de Liberacion de Servicio Social	90.6	
Historial Academico	61.4	
Reposicion Credencial Alumnos	70.1	
Expedicion de Certificado	4.2	
Reposicion de Certificado	1.6	
Rastreo de Documento	0.6	
Servicios de Investigacion	59.4	

<b>Utilidades y Rendimientos de Otras Inversiones en Creditos y Valores</b>		<b>647.7</b>
Intereses Banorte Cta. 5236		560.6
Intereses Bancomer Cta. 6037		0.1
Intereses Bancomer Cta. 9067		-
Intereses Bancomer Cta. 8990		-
Intereses Bancomer Cta. 2633		-
Intereses Bancomer Cta. 9214		-
Intereses Bancomer Cta. 7587		-
Intereses Bancomer Cta. 9999		0.1
Intereses Scotiabank Cta. 9848		1.1
Intereses Banorte Cta. 054		0.9
Intereses Scotiabank Cta. 4183		84.9

<b>Otros Ingresos y Beneficio Varios</b>		<b>137.5</b>
Otros Ejercicio 2019		34.4
Recuperacion de Activo		103.1

- Gastos y Otras Pérdidas

<b>Total Egresos</b>		<b>128,485.1</b>
<b>Total Gastos de Funcionamiento</b>		<b>113,693.5</b>
Servicios Personales	89,205.6	
Materiales y Suministros	6,313.2	
Servicios Generales	18,174.7	
<b>Total Transferencias y Asignaciones</b>		<b>208.9</b>
Subsidios y Subvenciones	208.9	
Ayudas Sociales		
<b>Total Bienes Muebles e Intangibles</b>		<b>1,186.1</b>
Activos Intangibles	1,186.1	
<b>Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias</b>		<b>13,396.6</b>
Depreciacion del Ejercicio	9,822.5	
Otros Gastos	33.1	
Baja Activo Fijo	3,541.0	

#### ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

La cuenta Resultado de Ejercicios Anteriores no tuvo afectación alguna.

#### 2. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Efectivo en Bancos - Tesoreria	47,875.1	27,953.4
Total de Efectivo y Equivalentes	47,875.1	27,953.4

Durante el tercer trimestre del ejercicio 2019 se realizaron adquisiciones de mobiliario y equipo de oficina; equipo e instrumental Médico y de laboratorio, así como un complemento a la capitalización del Edificio de Gobierno; también se registraron bajas de Mobiliario y Equipo de Administración, Equipo Educacional y Recreativo, Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio, Equipo de Transporte y Maquinaria y Herramientas.

<b>Bienes Muebles en Inmuebles</b>		
<b>Total de Adquisiciones</b>		<b>1,801.2</b>
Edificios No Habitacionales	6.5	
Mobiliario y Equipo de Administracion	556.8	
Equipo Educacional y Recreativo	-	
Equipo e Instrumental Medico y de Lab	1,237.9	
Equipo de Transporte		
Maquinaria, otros equipos y Herramientas		
<b>Bajas</b>		<b>4,402.5</b>
Mobiliario y Equipo de Administracion	3,403.8	
Equipo Educacional y Recreativo	2.0	
Equipo en Instrumental Medico y de Laboratorio	105.3	
Equipo de Transporte	624.4	
Maquinaria, otros equipos y Herramientas	267.0	

Conciliación de Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro / Desahorro antes de rubros extraordinarios

	Sept 2019	2018
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	20,171.3	11,936.1
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	15,022.5	- 8,542.3
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 15,272.1	- 8,448.4
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	19,921.7	- 5,054.6
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio de Ejercicio	27,953.4	33,008.0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	47,875.1	27,953.4

**CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>148,656.5</b>
<b>2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios</b>		-
Incremento por variación de inventarios o deterioro u obsolescencia.	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios	-	
Otros ingresos contables no presupuestarios		
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		-
Productos de capital	-	
Aprovechamientos capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		
Ampliaciones por Economías		
<b>4. Ingresos contables ( 4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>148,656.5</b>

**CONCILIACION ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**

<b>1.- Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>118,280.9</b>
<b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>3,192.4</b>
Mobiliario y equipo de administración		
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de Transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes inmuebles	3,192.4	
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		
<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>13,396.6</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	9,822.5	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos	3,574.1	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>128,485.1</b>

**NOTAS DE MEMORIA  
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES  
(MILES DE PESOS)**

<b>CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>Sept 2019</b>	<b>2018</b>
Almacén	2,507.4	2,392.2
Artículos disponibles de almacén	2,507.4	2,392.2

**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**

(Miles de Pesos)

<b>CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>Sept 2019</b>	<b>2018</b>
Ley de Ingresos Estimada	199,474.5	208,562.8
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Gastos de Funcionamiento	58,532.1	13,337.3
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	830.1	1,031.2
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Intereses, Comisiones y Otros Gastos	5,809.9	114.2
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Inversion Publica	10,000.0	-
Presupuesto de Egresos por Ejercer de Bienes Muebles e Inmuebles	6,021.5	-
Presupuesto de Egresos Devengado de Gastos de Funcionamiento	25.5	2,739.6
Presupuesto de Egresos Devengado de Transferencias, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas	-	78.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Inversion Publica	-	12,393.0
Presupuesto de Egresos Devengado de Bienes Muebles e Inmuebles	-	609.2
Presupuesto de Egresos Pagado de Gastos de Funcionamiento	113,668.0	153,166.6
Presupuesto de Egresos Pagado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	208.9	7.8
Presupuesto de Egresos Pagado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Publica	-	9,273.7
Presupuesto de Egresos Pagado de Inversion Publica	-	4,607.0
Presupuesto de Egresos Pagado de Bienes Muebles e Inmuebles	4,378.5	11,205.1
	<b>398,949.0</b>	<b>417,125.5</b>
<b>CUENTAS ACREEDORAS</b>	<b>Sept 2019</b>	<b>2018</b>
Ley de Ingresos por Ejecutar	50,818.0	- 4,401.4
Ley de Ingresos Devengada	97.6	1,949.7
Ley de Ingresos Recaudada	148,558.9	211,014.5
Presupuesto de Egresos Aprobado de Gastos de Funcionamiento	172,225.6	169,243.4
Presupuesto de Egresos Aprobado de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,039.0	1,117.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Publica	5,809.9	9,387.9
Presupuesto de Egresos Aprobado de Inversion Publica	10,000.0	17,000.0
Presupuesto de Egresos Aprobado de Bienes Muebles e Inmuebles	10,400.0	11,814.4
	<b>398,949.0</b>	<b>417,125.5</b>



## NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

### 1. INTRODUCCION

Los Estados Financieros de la Universidad, tiene como objetivo la revelación del contexto de su operación y los aspectos económicos y financieros significativos que tuvieron lugar al 30 de Septiembre de 2019 y que influyeron en las tomas de decisiones de dicho periodo. Proveen de información financiera confiable y oportuna a los usuarios de la misma, al Congreso local y a la ciudadanía en general.

### 2. PANORAMA ECONOMICO FINANCIERO

Derivado de las medidas establecidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, el gobierno del Estado de México contempla dentro de sus objetivos, generar ahorros en su gasto corriente, que se reflejen en proporcionar más y mejores servicios a la ciudadanía y a los programas sociales, la universidad cumplió con su programa de trabajo bajo las premisas de austeridad, disciplina y transparencia en el manejo de los recursos públicos sin detrimento en la calidad y oportunidad de la prestación de sus servicios.

### 3. AUTORIZACION E HISTORIA

La Universidad Tecnológica de Tecámac (UTT), es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de México, creado mediante decreto No. 146 por la H. LII Legislatura del Estado de México, publicado en la "Gaceta de Gobierno" el 28 de Junio de 1996 a través del cual se le otorga personalidad jurídica y patrimonio propio.

### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad Tecnológica de Tecámac, tiene como objeto:

- I. Formar Técnicos Superiores y Profesionales Universitarios en los niveles de licenciatura, maestría y doctorado, aptos para la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación al incorporar los avances científicos y tecnológicos de acuerdo con los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país.
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, que fortalezca la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales que contribuyan a elevar la calidad de vida de la sociedad.
- III. Llevar a cabo programas de vinculación con los sectores público, privado y social que coadyuven a consolidar el desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- IV. Promover la cultura nacional y universal.

### CONSIDERACIONES FISCALES

Esta institución está tributando en el Título III de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (del Régimen de las Personas Morales con fines no lucrativos) teniendo solo las siguientes obligaciones entre otras:

Retenciones de ISR por sueldos y salarios

Retención del ISR por honorarios

Pago del 3% Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneración al Trabajo Personal Propio

Pago del ISSEMYM (Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios) patronal y del trabajador.

Retención y pago del Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneración al Trabajo Personal de Terceros.

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BASICA

Actualmente se encuentra operando con la estructura Tipo "D" y se está en proceso de regularización para cambiarla a Tipo "E".

Se cuenta con las siguientes plazas autorizadas:

Plazas	Autorizadas
Mando Medio y Superior	34
Apoyo Administrativo	71
Docentes	150
<b>Total Plantilla</b>	<b>255</b>

### 5. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de la Universidad Tecnológica de Tecámac han sido preparados con base en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aplicables a los organismos auxiliares del Gobierno del Estado de México, para su registro y control presupuestal.

6. POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

El registro de las operaciones y los Estados Financieros son realizados y preparados con base en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental que establece el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México.

Los registros de las operaciones se realizan a su valor histórico y son reconocidas en la información financiera cuando se devenga.

El resultado de las operaciones, se determina tomando como base el presupuesto total autorizado, subsidio de los Gobiernos Federal y Estatal, más los ingresos propios y se disminuyen por costo de operación de programas, representados por el presupuesto de egresos ejercido, así como aquellas operaciones que no requieren la aplicación de efectivo obteniéndose el resultado de operación del ejercicio.

Tomando como referencia la NIF B – 10 emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C. y considerando que en los últimos 9 años la inflación en la economía mexicana no ha rebasado el 10 por ciento anual, se ha decidido no aplicar el procedimiento de revaluación de los estados financieros de los entes gubernamentales.

La depreciación, se calculó por el método de línea recta de acuerdo con las tasas de depreciación que indica el Manual Único de Contabilidad Gubernamental para las Dependencias y Entidades Públicas del Gobierno y Municipios del Estado de México.

7. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO DE CAMBIO

No Aplica

8. REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

Tasas de Depreciación:

BIENES INMUEBLES	PORCENTAJE DE DEPRECIACION HASTA 2008	PORCENTAJE DE DEPRECIACION A PARTIR DE 2009
Terreno	N/A	N/A
Edificio	5	2
<b>BIENES MUEBLES</b>		
Mobiliario y Equipo	10	3
Equipo de Computo	30	20
Otros Bienes Muebles	10	10
Equipo de Transporte	25	10
Equipo de Laboratorio	35	10
Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	35	10
Herramientas	35	10
Maquinaria y Equipo	10	10
Instrumentos Musicales	10	10

9. FIDEICOMISOS MANDATOS Y ANALOGOS

No Aplica

10. REPORTE DE LA RECAUDACION

<b>Ingresos de Gestion</b>	<b>148,656.5</b>
Subsidio Estatal	60,927.6
Subsidio Federal	51,511.8
Otros Ingresos	36,217.1

11. INFORMACION SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALITICO DE LA DEUDA

No Aplica

12. CLASIFICACION OTORGADA

No Aplica

13. PROCESO DE MEJORA

No Aplica

14. INFORMACION POR SEGMENTO

No Aplica

15. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No Aplica

16. PARTES RELACIONADAS

No Aplica

17. AUTORIZACION PARA LA EMISION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor”

---

M. en C. LIZBETH MILLAN BERNAL  
DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

---

M. en C. RAFAEL ADOLFO NUÑEZ GONZALEZ  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE  
TECAMAC