

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TECAMAC**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2018 y del 1 de Enero al 31 de Marzo 2019**  
**( Miles de Pesos )**

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>33,351.1</b>	<b>185,123.4</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente	173.7	925.9
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	33,177.4	183,602.5
Otros Orígenes de Operación	.0	595.0
<b>Aplicación</b>	<b>37,667.8</b>	<b>173,187.3</b>
Servicios Personales	27,118.2	120,720.7
Materiales y Suministros	994.7	7,476.5
Servicios Generales	6,174.5	27,708.9
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	79.8	78.0
Ayudas Sociales		7.8
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	3,300.6	17,195.4
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-4,316.7</b>	<b>11,936.1</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,278.4</b>	<b>20,329.5</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	3,274.8	12,693.8
Otros Orígenes de Inversión	3.6	7,635.7
<b>Aplicación</b>	<b>2,860.6</b>	<b>28,871.8</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	.0	17,000.0
Bienes Muebles		11,871.8
Otras Aplicaciones de Inversión	2,860.6	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>417.8</b>	<b>-8,542.3</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>.0</b>	<b>8,667.1</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		8,667.1
<b>Aplicación</b>	<b>8,171.7</b>	<b>17,115.5</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,171.7	17,115.5
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-8,171.7</b>	<b>-8,448.4</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-12,070.6</b>	<b>-5,054.6</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>27,953.4</b>	<b>33,008.0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>15,882.8</b>	<b>27,953.4</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
RECTOR  
M. EN C. RAFAEL ADOLFO NUÑEZ GONZÁLEZ

\_\_\_\_\_  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
M. EN C. LIZBETH MILLÁN BERNAL